

**UAB „KLAIPĖDOS RAJONO ENERGIJA“**

*Įmonės kodas 302827126, PVM kodas LT100007036813. Sodžiaus g. 17, Vėžaičiai, Klaipėdos r., tel./fax 8 46 458198, el. p.bucinskas.krajonoenergija@gmail.com*

---

**Klaipėdos rajono savivaldybės merui  
Klaipėdos rajono savivaldybės tarybai**

**2020-06-16 Nr.54**

**DĖL UAB „KLAIPĖDOS RAJONO ENERGIJA“ PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ VEIKLOS  
STRATEGINIO PLANO**

Siunčiame Jums UAB „Klaipėdos rajono energija“ aiškinamąjį raštą dėl paviršinių nuotekų veiklos.

PRIDEDAMA:

1. UAB „Klaipėdos rajono energija“ strateginis veiklos planas, 15 lapų,
2. UAB „Klaipėdos rajono energija“ išlaidų suvestinė 2020-2022 m., 1 lapas.
3. Potencialūs abonentai ir jų planuojami surinkti paviršinių nuotekų kiekiai pagal gyvenvietes, 1 lapas.

Direktorius



Stasys Bučinskas

## UAB „KLAIPĖDOS RAJONO ENERGIJA“

*Jmonės kodas 302827126, PVM kodas LT100007036813, Sodžiaus g. 17, Vėžaičiai, Klaipėdos r., tel 846 458193, el. p.bucinskas.klrajoenergija@gmail.com*

---

Klaipėdos rajono savivaldybės merui

2020-06-15 Nr.53

Klaipėdos rajono savivaldybės tarybai

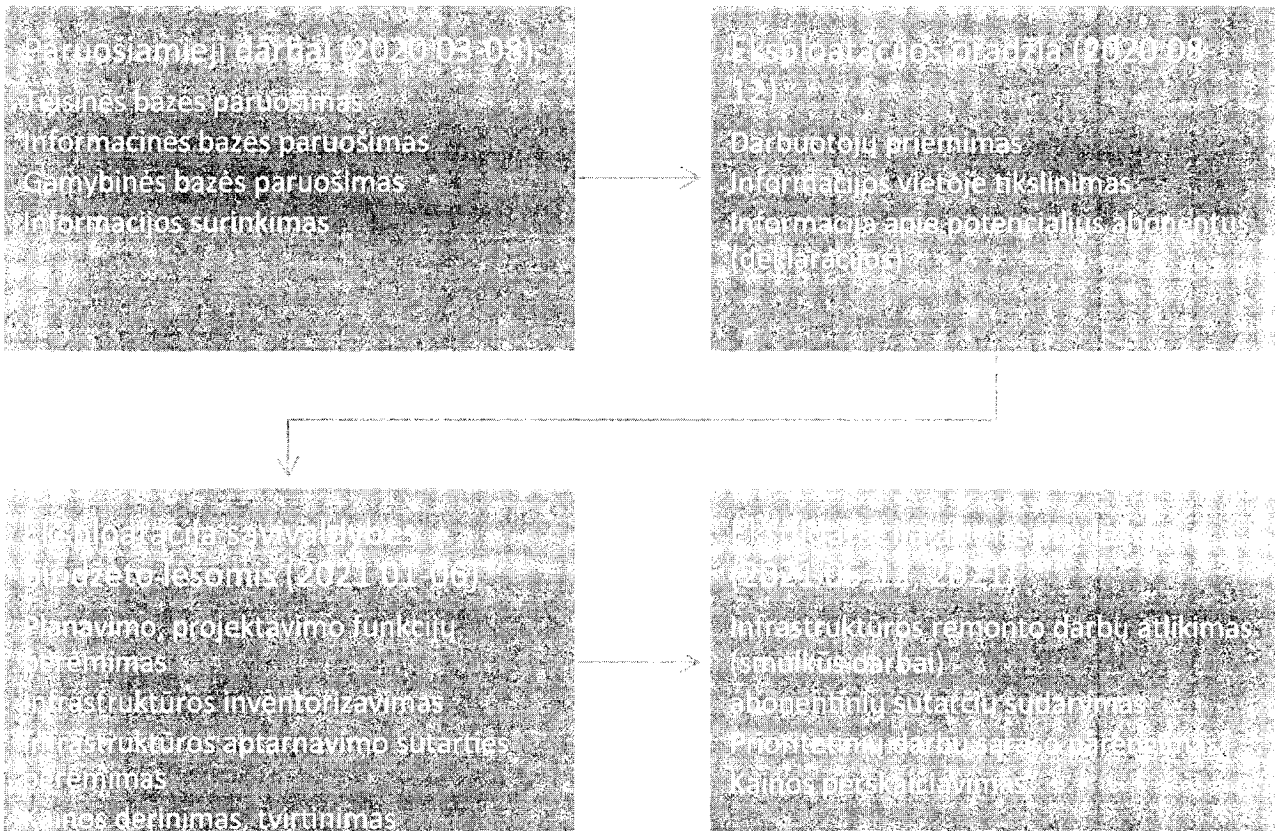
### UAB „Klaipėdos rajono energija“ paviršinių nuotekų veikla

UAB „Klaipėdos rajono energija“ tvarkyti Klaipėdos rajono paviršines nuotekas pavesta 2020 vasario 13 d. Klaipėdos rajono savivaldybės tarybos nutarimu Nr. T11-58. Iki tol įmonė paviršinių nuotekų tvarkymo veikla neužsiėmė, todėl darbuotojų ir gamybinės bazės pavestos veiklos vykdymui neturėjo. Vadovaujantis Klaipėdos rajono savivaldybės tarybos 2020 m. kovo 19 d. sprendimu Nr. T11-135 „Dėl piniginių įnašo investavimo ir UAB „Klaipėdos rajono energija“ įstatinio kapitalo didinimo“, Klaipėdos rajono administracijos direktoriaus 2020 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. AV-869 įmonės įstatinis kapitalas padidintas 59 972,00 Eur piniginiu įnašu, kuris skirtas paviršinių nuotekų tvarkymo veiklai pradėti.

UAB „Klaipėdos rajono energija“ vykdydama pavedimą pradėti paviršinių nuotekų tvarkymą Klaipėdos rajone, 2020-03-16 priėmė naują darbuotoją ir pradėjo pavestos veiklos organizavimo darbus. Atlikti ir vykdomi darbai:

1. Pakeisti Savivaldybės įmonės įstatai, numatant juose paviršinių nuotekų tvarkymo ir kitas veiklas,
  2. Klaipėdos rajono savivaldybės turto patikėjimo sutarties pasirašymas. Surinkta informacija apie būtinus pilnos paslaugos teikimui neįregistruotus ir bešeimininkius tinklus, pakoreguoti ir parengti priedai.
  3. Perimtas ilgalaikis savivaldybės apskaitomas paviršinių nuotekų tvarkymo turtas, pradėtas nusidėvėjimo skaičiavimas,
  4. Administracinių ir bendrų patalpų remontas, baldų, dalies darbo įrankių įsigijimas,
  5. Informacijos apie paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą planavimo esamus ir trūkstamus dokumentus surinkimas 34 gyvenvietėse. Atlikta planavimo dokumentų sprendinių atitikimo teisės aktams analizė,
  6. Sukurtas GIS įrankis paviršinių nuotekų infrastruktūros informacijai suvesti,
  7. Peržiūrėta geodezinė informacija 34 gyvenvietėse, GIS'e išbraižytos paviršinių nuotekų tinklų trasos,
  8. 34 gyvenvietėse peržiūrėti sklypai ir pastatai naudojami ne gyvenamajai paskirčiai, GIS'e sužymėti potencialūs galimi abonentai, patikrinta informacija apie naudojamą paviršinių nuotekų tvarkymo sistema, sudarytas potencialių abonentų privalančių mokėti už teikiamas paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas sąrašas,
  9. Atliktas preliminarus derinimas su Valstybine energetikos reguliavimo taryba, dėl UAB "Klaipėdos rajono energija" kainos derinimo sąlygų, terminų ir reikalingos informacijos kainos skaičiavimui,
  10. Suskaičiuota kiek iš potencialių abonentų būtų surenkama paviršinių nuotekų, sudaryti keli galimi mokesčio skaičiavimo už paviršinių nuotekų tvarkymą variantai,
  11. Parengtas pranešimas spaudai apie paviršinių nuotekų tvarkymo apmokestinimą ir principus,
  12. Paruoštas užklauso šablonas su priedu potencialiems paviršinių nuotekų tvarkymo abonentams,
- 
13. Ruošiama pavyzdinė paviršinių nuotekų tvarkymo abonentinė sutartis,
  14. Ruošiami trišalių sutarčių šablonai paviršinių nuotekų infrastruktūros statybai,
  15. Ruošiamas UAB „Klaipėdos rajono energija“ strateginis veiklos planas (priedas Nr. 1),
  16. Ruošiama paviršinių nuotekų infrastruktūros priežiūros tvarka perimant dalį funkcijų iš savivaldybės administracijos.

## Veiklos organizavimo schema 2020 -2021 m.



Detalesnė paviršinių nuotekų veiklos analizė pateikta UAB „Klaipėdos rajono energija“ strateginio veiklos plano projekte, priedas Nr. 1.

Pagal įprastą kitų vandentvarkos įmonių praktiką, didžiąją dalį visų paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos sąnaudų sudaro pastoviosios sąnaudos, kurios būtinos ilgalaikio turto eksploatavimui bei klientų aptarnavimui, užtikrinant teisės aktų reikalavimus atitinkantį paslaugų teikimą. Tik nedidelė dalis sąnaudų yra kintamos, jas sudaro technologinės medžiagos, kuras, elektros energija, mokesčiai už taršą, jos priklauso nuo prižiūrimos infrastruktūros kiekio, būklės ir pan. bei sutvarkytų nuotekų kiekio. Atitinkamai pagrindinės veiklos sąnaudose didžiausiąją dalį visų sąnaudų sudarys darbo apmokėjimo bei ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos. UAB "Klaipėdos rajono energija" išlaidų suvestinė 2020-2022 m. pateikta priede Nr. 2.

Remiantis teisės aktais, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų finansavimas grindžiamas „teršėjas moka“ ir sąnaudų susigrąžinimo principais t.y. už paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas turi apmokėti asmenys, kuriems teikiamos paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugos, o paslaugų kaina turi padengti būtinąsias sąnaudas, reikalingas paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugoms teikti. Susipažinimui priede Nr. 3 pateikiama informacija apie potencialius paviršinių nuotekų abonentus, iš jų planuojamus surinkti paviršinių nuotekų kiekius, bei galimą paslaugų kainą.

- PRIDEDAMA: 1. UAB „Klaipėdos rajono energija“ strateginio veiklos plano projektas, 15 lapų  
2. UAB "Klaipėdos rajono energija" išlaidų suvestinė 2020-2022 m., 1 lapas  
3. Potencialūs abonentai ir iš jų planuojami surinkti paviršinių nuotekų kiekiai pagal gyvenvietes, 1 lapas.

Direktorius

Stasys Bučinskas

PROJEKTAS

priedas Nr. 1

PATVIRTINTA

UAB „Klaipėdos rajono energija“

2020 m. \_\_\_\_\_ d.

sprendimu Nr. \_\_\_\_\_

UAB „KLAIPĖDOS RAJONO  
ENERGIJA“  
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS  
2020–2022 M.

# TURINYS

## TURINYS

I. SKYRIUS. BENDROSIOS NUOSTATOS.....	?
II. SKYRIUS. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ .....	?
2.1. TEISINIAI VEIKSNIAI .....	?
2.2. EKONOMINIAI VEIKSNIAI.....	?
2.3. SOCIALINIAI VEIKSNIAI .....	?
2.4. TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI .....	?
III. SKYRIUS. ĮMONĖS DABARTINĖS SITUACIJOS ANALIZĖ.....	?
3.1. BENDROVĖS ĮSTATINIS KAPITALAS IR VALDYMAS .....	?
3.2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI .....	?
3.3. KOKYBĖS, APLINKOS APSAUGOS, DARBUOTOJŲ SAUGOS IR SVEIKATOS, ENERGIJOS NAUDOJIMO VADYBOS SISTEMOS .....	?
3.4. BENDROVĖS VEIKLA.....	?
3.4.1. ŠILUMOS TIEKIMAS IR SU TUO SUSIJUSI VEIKLA.....	?
3.4.2. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS IR SU TUO SUSIJUSI VEIKLA.....	?
3.4.2.1. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMO INFRASTRUKTŪROS PLANAVIMAS, PROJEKTAVIMAS IR STATYBA .....	?
3.4.2.2. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMO INFRASTRUKTŪROS INVENTORIZAVIMAS.....	?
3.4.2.3. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS.....	?
3.4.2.4. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ UŽTERŠTUMO KONTROLĖ.....	?
3.5. VEIKLOS RODIKLIAI .....	?
IV. SKYRIUS. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ .....	?
V. SKYRIUS. ĮMONĖS MISIJA IR VIZIJA .....	?
VI. SKYRIUS. STRATEGINIAI TIKSLAI PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMUI .....	?
VII. SKYRIUS. STRATEGINIAI UŽDAVINIAI.....	?
VIII. SKYRIUS. PRIEMONIŲ PROGRAMA .....	?
PRIEDAI .....	?

## **I. SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS**

UAB „Klaipėdos rajono energija“ strateginio veiklos plano (toliau – Strateginis veiklos planas) tikslas – atsižvelgiant į esamą paviršinių nuotekų tvarkymo būklę Klaipėdos rajone, nustatyti paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo strateginius tikslus, uždavinius ir prioritetus 2020 - 2022 m., pagal kuriuos bus rengiamos infrastruktūros priežiūros, atnaujinimo bei plėtros programos ir priemonės, užtikrinta visuomenės poreikius atitinkanti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros būklė, plėtra ir sudarytos sąlygos fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkančias paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas.

Strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis „Vandenių srities plėtros 2017–2023 metų programa“, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. vasario 1 d. nutarimu Nr. 88, „Klaipėdos apskrities teritorijos bendruoju (generaliniu) planu“, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2016 m. liepos 20 d. nutarimu Nr. 769, „Klaipėdos rajono savivaldybės strateginiu veiklos planu 2020–2022 m“, patvirtintu Klaipėdos rajono savivaldybės tarybos 2020 m. gegužės 28 d. sprendimu Nr. T11-226, atskiroms Klaipėdos rajono gyvenvietėms parengtais paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiaisiais planais, patvirtintais Klaipėdos rajono savivaldybės tarybos sprendimais, „Klaipėdos rajono savivaldybės teritorijos bendruoju planu“, patvirtintu Klaipėdos rajono savivaldybės tarybos 2011 m. vasario 24 d. sprendimu Nr. T11-111 ir kitų vandentvarkos sektorių reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais.

Šį Strateginį veiklos planą sudaro:

- Išorės veiksnių analizė.
- Įmonės dabartinės situacijos analizė;
- Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė;
- Įmonės misija ir raidos vizija;
- Strateginiai tikslai;
- Strateginiai uždaviniai;
- Priemonių programa.

## **II. SKYRIUS IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ**

### **2.1. Teisiniai veiksniai**

UAB „Klaipėdos rajono energija“ (toliau – Bendrovė/Įmonė) vykdomą paviršinių nuotekų tvarkymo veiklą reglamentuoja „Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas“ (toliau – Įstatymas), „Nuotekų tvarkymo reglamentas“ ir „Paviršinių nuotekų tvarkymo reglamentas“.

Remiantis Įstatymu paviršinių nuotekų tvarkymą savivaldybių teritorijose turi vykdyti Savivaldybių institucijų paskirtas paviršinių nuotekų tvarkytojas (Įstatyme numatyta, kad toks tvarkytojas privalėjo būti paskirtas iki 2015-12-31, taip pat iki 2015-11-01 Savivaldybių tarybos turėjo nustatyti teikiamų paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainas), tačiau iki 2019 m. Klaipėdos rajono teritorijoje paviršinių nuotekų tvarkytojas nebuvo paskirtas, todėl Vyriausybės atstovas nurodė, kad, Savivaldybė privalo vykdyti Įstatymo nuostatas ir jį paskirti. Iki 2020 metų Klaipėdos rajone paviršinių nuotekų tvarkymo funkcijas vykdė pati Savivaldybė, buvo įsigyjamose tinklų remonto paslaugos (šiuo metu dar galioja 2018-03-22 sudaryta paslaugų teikimo sutartis su UAB „Gargždų komunalinės paslaugos“ Nr. AS-379, trukmė 36 mėn., vertė 150 000 Eur). Vykdydama Vyriausybės atstovo nurodymą 2020 vasario 13 d. Klaipėdos rajono savivaldybės taryba nutarimu Nr. T11-58 pavedė UAB „Klaipėdos rajono energija“ tvarkyti Klaipėdos rajono paviršines nuotekas. Tos pačios dienos tarybos nutarimu Nr. T11-47, šiai veiklai vykdyti įmonei patikėjimo sutartimi perduotas Klaipėdos rajono savivaldybės turtas - paviršinių nuotekų tinklai.

Paviršinių nuotekų tvarkymo veikla priskiriama reguliuojamajai, tačiau nelicencijuojamai veiklai. Reguluojamai paviršinių nuotekų tvarkymo veiklai taikomos valstybės reguliuojamos kainos, kurios nustatomos derinant su Valstybine energetikos reguliavimo tarnyba (toliau -VERT). Bazinės kainos nustatymui teikiamos Įmonės faktiškai paslaugai teikti priskirtos sąnaudos

paskutiniais ataskaitinio laikotarpio metais, faktiškai suteiktų atitinkamų paslaugų kiekiai paskutiniais paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų ataskaitinio laikotarpio metais, paviršinių nuotekų tvarkytojo veiklos planas, informacija apie paviršinių nuotekų infrastruktūros plėtros planuose numatytas ir atliktas investicijas įtakojančias teikiamos paslaugos kiekius ir sąnaudas. Bazinė kaina paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugai iki šiol nėra nustatyta, ją planuojama derinti 2021 m. II ketvirtį, ji nustatoma trejiems metams, tačiau, baigiantis pirmiesiems bazinių kainų galiojimo metams, kainos peržiūrimos.

Atkreiptinas dėmesys, kad VERT 2019 m. balandžio 1 d. nutarimu Nr. O3E-93 patvirtintas „Šilumos tiekėjų, nepriklausomų šilumos gamintojų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, paviršinių nuotekų tvarkytojų investicijų vertinimo ir derinimo Valstybinėje kainų ir energetikos kontrolės komisijoje tvarkos aprašas (toliau – Tvarkos aprašas)“ numato planuojamų vykdyti, vykdomų ar įvykdytų investicijų, susijusių su reguliuojama veikla, vertinimo ir derinimo Komisijoje ir įvykdytų investicijų kontrolės tvarką. Vadovaujantis šiuo Tvarkos aprašu, bet kokia planuojama įmonės investicija privalės būti suderinta su Komisija, Komisijai nesuderinus arba iš dalies suderinus investicijos projektą, į reguliuojamos paslaugos kainą nusidėvėjimo sąnaudas įskaičiuojamos tik ta apimtimi, kuria investicija buvo suderinta Komisijoje.

UAB „Klaipėdos rajono energija“ strateginiame plane suformuoti tikslai bei užduotys neatsiejamai susiję su aukščiau paminėtuose planavimo dokumentuose numatytais pagrindiniais tikslais:

1. Mažinti potvynių riziką ir jų padarinius gerinant potvynių prevenciją ir mažinti potvynių užliejamų apgyvendintų teritorijų plotus,
2. Mažinti aplinkos teršimą paviršinėmis nuotekomis,
3. Atlikti paviršinių nuotekų nuotakyno inventorizaciją,
4. Inventorizuoti bei rinkti duomenis apie viešąsias ir privačiąsias teritorijas, iš kurių paviršinės nuotekos išleidžiamos į paviršinių nuotekų nuotakyną,
5. Projektuojant paviršinių nuotekų tvarkymo sistemas, taikyti techninius sprendimus, mažinančius paviršinių nuotekų susidarymą ir (ar) surinkimą, kur įmanoma įrengiant kuo mažiau nelaidžių paviršių;
6. Modernizuoti esamą ar įrengti trūkstamą paviršinių vandenų tvarkymo infrastruktūrą.
7. Renovuojant esamas ar plečiant naujas lietaus nuotekų sistemas, visus darbus derinti su numatytais renovuojamų ar naujai planuojamų gatvių ir kelių darbais.

## **2.2. Ekonominiai veiksniai**

Remiantis teisės aktais, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų finansavimas grindžiamas „teršėjas moka“ ir sąnaudų susigrąžinimo principais t.y. už paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas turi apmokėti asmenys, kuriems teikiamos paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugos, o paslaugų kaina turi padengti būtinais sąnaudais, reikalingas paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugoms teikti (įskaitant esamos infrastruktūros eksploatavimo, renovavimo bei naujos infrastruktūros plėtros sąnaudas). Teisės aktais nustatyta, kad paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugai taikoma išimtis – už suteiktas paslaugas moka tik abonentai (fiziniai arba juridiniai asmenys perkantys paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas verslo reikmėms ar ūkinei veiklai vykdyti), todėl gyventojams ši paslauga yra nemokama. Dar vienas galimas finansavimo šaltinis - savivaldybių biudžetų lėšos.

Kol nėra patvirtinta paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinė kaina, paviršines nuotekų tvarkymas finansuojamas tik iš savivaldybės biudžeto. Atitinkamai ribotos finansinės savivaldybės galimybės lemia, kad paviršinių nuotekų infrastruktūra prižiūrima nepakankamai t.y. tinklai savalaikiai neišvalomi, neremontuojami ar nerekonstruojami visur, kur yra toks poreikis, kas ateityje sąlygos dar didesnes išlaidas tokios infrastruktūros tvarkymui kai jiems prireiks kapitalinio remonto ar naujos infrastruktūros įrengimo vietoje sunykusios. Tikslinga teisės aktų numatyta tvarka kuo greičiau pasitvirtinti paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinę kainą ir pradėti abonentų apmokestinimą, o esant lėšų trūkumui, papildomai skirti finansavimą iš savivaldybės biudžeto.

Atkreiptinas dėmesys į prognozuojamus neigiamus ekonominius pokyčius susijusius su COVID-19 virusu, kas gali sumažinti potencialių klientų – verslo įmonių skaičių. Kadangi tinklų kiekis ir poreikis jų priežiūrai nemažėja, atitinkamai nemažėja ir sąnaudos, todėl mažesniai įmonių skaičiui teikiamos paslaugos kaina būtų didesnė.

## 2.3. Socialiniai veiksniai

Klaipėdos rajono gyventojų skaičius nuolatos auga, 2020 m. pradžioje registruotų gyventojų skaičius pasiekė 62 tūkst. gyventojų. Rajone fiksuojamas ir mažesnis nei bendrai šalyje nedarbo lygis, atitinkamai 4,5 proc. ir 8,7 proc., be to jis nuolatos mažėja. Prie nedarbo lygio mažėjimo prisideda vis daugiau įsisteigiančių įmonių bei darbuotojų skaičiaus augimas jau esančiose ir savo veiklą plečiančiose įmonėse.

Lietuvos laisvos rinkos instituto duomenimis, vertinant Lietuvos savivaldybių indeksą mažosioms savivaldybėms, Klaipėdos rajonas kasmet užima aukščiausias vietas. Stipriosios pusės – „Transporto“, „Administracijos“, „Biudžeto“, „Komunalinio ūkio“.

Atkreiptinas dėmesys, kad dėl COVID-19 įtakos prognozuojami neigiami socialiniai pokyčiai. LR finansų ministerijos parengtame Lietuvos ekonominės raidos scenarijuje 2020 m. prognozuojamas laikinas nedarbo lygio kilimas šalyje, kuris labiausiai paveiks šalies paslaugų sektorių. Tikimasi, kad ateinančiais metais ekonomika atsigaus ir vėl bus stebimas nedarbo lygio mažėjimas.

## 2.4. Technologiniai veiksniai

Vienas iš veiksnių smarkiai įtakojančių ūkinės veiklos raidą yra naujų informacinių ir automatizavimo sistemų, medžiagų, technologijų sukūrimas.

Modernios informacinės ir automatizavimo technologijos leidžia sumažinti darbo išteklių ir laiko sąnaudas, optimizuoti personalo darbą, užtikrinti technologinių procesų valdymą.

Organizuojant katilinių darbą, naujos šildymo sistemos įsigyjamoms ir įrengiamoms kuo daugiau automatizuojant jų darbą, taip sumažinant žmonių darbo poreikį įrangos priežiūrai, išvengiant žmogiškų klaidų faktoriaus. Tai leidžia ir smarkiai atpiginti šilumos kainą.

Paviršinių nuotekų priežiūrai būtina turėti kuo daugiau informacijos apie tinklų ir įrenginių parametrus (įrengimo vietą, pralaidumą, būklę, taršą ir pan.). Iki šiol tokia informacija buvo išskaidyta per keliolika informacinių sistemų, valdomų skirtingų įstaigų ir įmonių, informacija buvo padirka ir nesusisteminta. Šiuo metu Savivaldybės GIS`o bazėje sukurta aplikacija, kurioje surinkta visa aktuali informacija apie paviršinę nuotekų tvarkymo sistemą Klaipėdos rajone, parengti įrankiai informacijos suvedimui ir tikslinimui, kurie leis operatyviai įvertinti esamą būklę ir planuoti einamuosius ir ateities darbus.

## III. SKYRIUS

### ĮMONĖS DABARTINĖS SITUACIJOS ANALIZĖ

#### 3.1. Bendrovės įstatinis kapitalas ir valdymas

UAB „Klaipėdos rajono energija“ – tai nuo 2012 07 25 d. Klaipėdos rajono teritorijoje veikianti įmonė, užsiimanti šilumos tiekimu ir su tuo susijusia veikla bei paviršinių nuotekų tvarkymu ir su tuo susijusi veikla. UAB „Klaipėdos rajono energija“ nuosavybės teise priklauso Klaipėdos rajono savivaldybės administracijai, kuriai priklauso 100 proc. įmonės akcijų. Įmonė valdo jai priklausanti šilumos gamybos ir tiekimo veiklai vykdyti turtą, taip pat savivaldybės perduotą Klaipėdos rajono savivaldybės turtą – lietaus nuotekų tinklus ir įrenginius, naudojamus įmonės įstatuose nurodytai veiklai, savivaldybės savarankiškai funkcijai vykdyti - paviršinių nuotekų tvarkymui.

Vadovaujantis Klaipėdos rajono savivaldybės tarybos 2020 m. kovo 19 d. sprendimu Nr. T11-135 „Dėl piniginių įnašo investavimo ir UAB „Klaipėdos rajono energija“ įstatinio kapitalo didinimo“, Klaipėdos rajono administracijos direktoriaus 2020 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. AV-869 Įmonės įstatinis kapitalas padidintas 59 972,00 Eur piniginiu įnašu, išleidžiant 2068 vnt. paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominali vertė yra 29,00 Eur. Bendrovės įstatinis kapitalas padidintas iki 91 872,00 Eur. Jis padalytas į 3 168 vnt. paprastųjų vardinių 29,00 Eur nominalios vertės akcijų. Šios akcijos nuosavybės teise priklauso vieninteliam akcininkui – Klaipėdos rajono savivaldybei, jas patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Klaipėdos rajono savivaldybės administracijos direktorius.



Vadovaujantis įstatais, Bendrovės organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir Bendrovės vadovas (direktorius). Stebėtojų taryba ir valdyba Bendrovėje nesudaromos.

#### ***Visuotinis akcininkų susirinkimas***

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas, kuris turi teisę keisti ir papildyti bendrovės įstatus, didinti bei mažinti įstatinį kapitalą bei spręsti kitus bendrovės įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus.

#### ***Bendrovės vadovas***

Bendrovė turi vienasmenį valdymo organą – Bendrovės vadovą (direktorių). Direktorius organizuoja kasdienę Bendrovės veiklą, efektyviai naudoja Bendrovės turtą ir kt.

UAB „Klaipėdos rajono energija“ direktorius yra Stasys Bučinskas, kuris Bendrovei vadovauja nuo 2012 metų liepos mėnesio.

### **3.2. Žmogiškieji ištekliai**

2020 m. Įmonėje dirba 3 darbuotojai, iš kurių 2 vadovai, 1 specialistas, 0 darbininkų (darbininkai priimami laikinai, šildymo sezono metu).

2020 vasario 13 d. UAB „Klaipėdos rajono energija“ paskyrus paviršinių nuotekų tvarkytoju Klaipėdos rajono teritorijoje, pradėta vykdyti visiškai nauja Įmonei veikla. Įmonė neturėjo materialinės bazės ir darbuotojų tokiai veiklai vykdyti iš karto, todėl siekiant išvengiant galimų klaidų ir betikslių išlaidų, nuspręsta pirmiausia surinkti informaciją apie esamos paviršinių nuotekų infrastruktūros apimtį, jos būklę, priežiūros ir tvarkymo poreikius bei parengti įmonės strateginį veiklos planą ateičiai, lygiagrečiai ruošiant gamybinę bazę veiklos vykdymui. 2020-03-16 priimtas naujas darbuotojas pirminiam informacijos apie paviršinių nuotekų infrastruktūrą surinkimui ir veiklos plano parengimui. 2020 balandžio mėnesį pradėtas esamos gamybinės bazės patalpų remontas įrengiant 3 naujas darbo vietas, įsigytos organizacinės darbo priemonės.

Darbuotojų socialinės garantijos užtikrinamos remiantis LR teisės aktų reikalavimais, kolektyvinės sutarties su darbuotojais Įmonė nėra pasirašiusi, tačiau tai svarstyтина ateityje padidėjus darbuotojų skaičiui.

### **3.3. Kokybės, aplinkos apsaugos, darbuotojų saugos ir sveikatos, energijos naudojimo vadybos sistemos**

Įmonėje šiuo metu nėra įdiegtų tarptautinių kokybės, aplinkos apsaugos, darbų saugos ir sveikatos, energijos naudojimo vadybos standartų, tačiau plečiant įmonės veiklos apimtį ir ateityje atsiradus poreikiui, tokių standartų įdiegimas bus svarstomas.

### **3.4. Bendrovės veikla**

UAB „Klaipėdos rajono energija“ vykdoma pagrindinė veikla yra:

- Šilumos tiekimas ir su tuo susijusi veikla;
- Paviršinių nuotekų tvarkymas ir su tuo susijusi veikla;
- Įstatuose numatytos kaip galimos atliekų tvarkymo, keleivių vežimo, teritorijų ir gatvių priežiūros ir tvarkymo paslaugų teikimas ir su tuo susijusi veikla;

Bendrovė gali vykdyti ir kitą šiuose įstatuose nenurodytą ir Lietuvos Respublikos įstatymais nedraudžiamą veiklą.

#### **3.4.1. Šilumos tiekimas ir su tuo susijusi veikla**

Įmonė tiekia šilumą visam Vėžaičių miesteliui iš vienos eksploatuojamos katilinės, dešimtyje kitų gyvenviečių eksploatuoja dar 12 katilinių tiekiančių šilumą švietimo ir kultūros įstaigoms.

### 3.4.2. Paviršinių nuotekų tvarkymas ir su tuo susijusi veikla

#### 3.4.2.1. Paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros planavimas, projektavimas ir statyba

Paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūra turi būti planuojama, projektuojama ir įrengiama remiantis parengtų ir patvirtintų teritorijų ir strateginio planavimo dokumentų sprendiniais. Šiuo metu iš 34 gyvenviečių, kuriose veiklą vykdo Įmonė, planavimo dokumentai su paviršinių nuotekų tvarkymo sprendiniais parengti 17 gyvenviečių (dalyje planavimo dokumentų nėra konkrečių sprendinių, tik pateiktos bendro pobūdžio deklaracijos). Tai viena iš pagrindinių priežasčių, kodėl daugumoje gyvenviečių Infrastruktūra įrengiama chaotiškai, neįvertinant poveikio gretimybėms ir perspektyvinių poreikių arba visai neįrengiama. Taip užprogramuojamos ateities problemos, susijusios su tokios infrastruktūros nebuvimu, esamos infrastruktūros pralaidumo trūkumu ir sudėtinga eksploatacija (infrastruktūra dažnai įrengiama privačiuose sklypuose, teritorijose su kur nėra priėjimo eksploatavimui). Siūloma peržiūrėti planavimo dokumentų bazę ir apsispręsti dėl vieno, visą savivaldybės teritoriją apimančio, planavimo dokumento parengimo, atsisakant atskirų planavimo dokumentų rengimo kiekvienai gyvenvietei praktikos. Ateityje keičiantis teisės aktų reikalavimams (pastaraisiais metais infrastruktūros plėtros planų rengimo taisyklės keistos 2014, 2016, 2018, 2019 metais) pakaktų atnaujinti vieno planavimo dokumento sprendinius. Įmonei pavesta **surinkti informaciją apie esamą Infrastruktūrą rajone**, kuri bus vėliau naudojama kaip išėtiniai duomenys planavimo procedūrose.

Paviršinių nuotekų tvarkytojas privalo **išduoti prisijungimo** prie jo eksploatuojamos Infrastruktūros **sąlygas** statytojams, pageidaujantiems prijungti savo įrengiamą infrastruktūrą, jei tai numatyta teritorijų planavimo dokumentuose.

Paviršinių nuotekų tvarkytojas privalo **išduoti planavimo sąlygas** teritorijų planavimo dokumento planavimo organizatoriui, rengiančiam teritorijų planavimo dokumentus teritorijose, kuriose yra jo eksploatuojama Infrastruktūra.

Paviršinių nuotekų tvarkytojas, kaip tinklo valdytojas, privalo **derinti topografinius planus ir inžinerinių tinklų planus** teritorijose, kuriose yra jo valdomų požeminių inžinerinių tinklų ir įrenginių.

Paviršinių nuotekų tvarkytojas, kaip tinklo valdytojas, privalo **derinti teritorijų planavimo dokumentus ir statinio projektus** teritorijose, kuriose yra jo valdomų požeminių inžinerinių tinklų ir įrenginių.

Šiuo metu Klaipėdos rajono savivaldybėje bendro naudojimo tinklų statyba vykdoma pažeidžiant Įstatymo nuostatas, konkrečiai nesudaromos 16 str., 3 punkte numatytos trišalės tokių tinklų statybos sutartys, kas ateityje lems konfliktus su tokių tinklų statytojais siekiant užtikrinti viešai teikiamas paslaugas, taip pat lems dideles finansines išlaidas išperkant tokių statytojų jau įrengtą infrastruktūrą. Siekiant planingos ir tvarios paviršinių nuotekų infrastruktūros plėtros, būtina kuo skubiau parengti trišalių infrastruktūros objektų statybos sutarčių šablonus, juos patvirtinti savivaldybės taryboje ir pradėti jų pasirašymą. Pasirašius trišales sutartis naujai įrengta Infrastruktūra būtų iš karto arba už sutarto laiko neatlygintinai perduodama savivaldybei. Patvirtinus sutarčių šablonus, Įmonei planuojama **pavesti trišalių infrastruktūros objektų statybos sutarčių parengimą**.

Atskirai paminėtinas pastatytos Infrastruktūros statybos užbaigimo klausimas. Kaip rodo praktika, nemažai statytojų dėl įvairių priežasčių Infrastruktūros statybos neužbaigia, arba užbaigia bet delsia įregistruoti RC. Taip išvengiama visos eilės teisės aktuose numatytų prievolių t.y. tinkamai prižiūrėti turtą, vykdyti jo apskaitą, mokėti mokesčius ir pan. Šių teisės aktuose įtvirtintų nuostatų nevykdymas sąlygoja konfliktines situacijas tarp vystytojų, statytojų, savivaldybės, todėl laikantis teisės aktų reimuose nustatytų reikalavimų, numatoma **pavesti paviršinių nuotekų tvarkytojui kontroliuoti naujos Infrastruktūros įrengimo procesą nuo pat planavimo dokumentų parengimo, prisijungimo sąlygų išdavimo iki prisijungimo prie paviršinių vandens telkinių momento ir statybos užbaigimo**.

#### 3.4.2.2. Paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros inventorizavimas

Paviršinių nuotekų tvarkymo sistemos ir jų elementai, kaip nekilnojamas turtas, teisiškai

registruoti Lietuvoje pradėti tik 1990 metais, daugelyje savivaldybių nuo 2002 metų, o šiuo metu dažniausiai registruojama tik sukurta nauja paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūra. Investicijos į neregistruotą, tai yra bešeimininkį, turtą negalimos.

2020 vasario 13 d. Klaipėdos rajono savivaldybės taryba nutarimu Nr. T11-47 savivaldybės savarankiškai funkcijai vykdyti - paviršinių nuotekų tvarkymo organizavimui, perdavė UAB „Klaipėdos rajono energija“, valdyti pagal turto patikėjimo sutartį, Klaipėdos rajono savivaldybės turtą, paviršinių nuotekų tinklus. Pasirašyta patikėjimo sutartimi perduotas **įregistruotas** ilgalaikis materialus paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros turtas (14,3 km), Klaipėdos rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausantis nekilnojamojo turto registre **neįregistruotas** materialus paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros turtas (ilgis nežinomas) ir ilgalaikis materialus paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros turtas, **neįtrauktas į Klaipėdos rajono savivaldybės inventorizacijos aprašus** (ilgis nežinomas). Vertinant tai, kad Klaipėdos rajone viso gali būti iki 200 km paviršinių nuotekų tinklų, iš kurių tik 14,3 km įregistruoti savivaldybės vardu ir galbūt dar ~ 20 proc. įregistruota privačių asmenų, lieka apie 87 proc. (~157 km) neinventorizuotų tinklų, kurių reguliari ir tinkama priežiūra nevykdoma. Tokia situacija apsunkina Infrastruktūros planavimo, projektavimo ir eksploatavimo darbus, darbai apimantys remontą ir rekonstravimą pagal teisės aktų reikalavimus visai negalimi.

Numatoma nuosekliai **vykdyti rastos bešeimininkės infrastruktūros inventorizavimą (fiziškai patikrinti tinklus vietoje, atlikti geodezinius matavimus, parengti kadastrines bylas, įregistruoti savivaldybės vardu) ir perdavimą eksploatuoti Įmonei.**

#### **3.4.2.3. Paviršinių nuotekų tvarkymas**

Įmonė veiklą vykdo 34 Klaipėdos rajono savivaldybės gyvenviečių teritorijose, kuriose paviršinės nuotekos surenkamos ~200 km ilgio paviršinių nuotekų tinklais ir išleidžiamos į atvirus vandens telkinius (Minijos, Smeltalės, Vinkurės, Danės, Eketės, Cypos, Drevernos, Ringelio, Skinijos, Gagždupio, Žvelsos, Veiviržo, Lašupio, Vėžių upes ir upelius) per išleistuvus, kurių preliminariais skaičiavimais yra apie 180 vnt. (šiuo metu atliekama išleistuvų į paviršinius vandens telkinius inventorizacija). Savivaldybės valdomos Infrastruktūros apimtyje yra 2 vnt. nuotekų siurblių ir 2 vnt. paviršinių nuotekų valymo įrenginių.

Klaipėdos rajono teritorijoje paviršinių nuotekų infrastruktūros fizinė priežiūra iki šiol vykdoma Savivaldybės sudarytos sutarties su paslaugų teikėju pagrindu (šiuo metu dar galioja 2018-03-22 sudaryta paslaugų teikimo sutartis su UAB „Gargždų komunalinės paslaugos“ Nr. AS-379, trukmė 36 mėn., vertė 150 000 Eur). Nors sutarties apimtyje numatyta 27 skirtingo pobūdžio darbai Infrastruktūros priežiūrai ir remontui, trūkstant informacijos apie pačią Infrastruktūrą, numatyti ne visi būtini darbai jai eksploatuoti, netikslios planuojamų darbų apimtys. Vertinant prižiūrimos infrastruktūros apimtį, jos statybos amžių ir įvykusius pokyčius per eilę metų, akivaizdžiai matosi, kad priežiūrai skirtas finansavimas nepakankamas. Tai sąlygoja, kad darbai vykdomi ten kur jau kilo problemos, nežiūrint į infrastruktūrą kompleksiskai, neužtikrinamas savitakinių tinklų „savivalos“ principas.

Pirmiausia būtina sukurti vieningą problemų registravimo, įvertinimo ir prioritetų darbų planavimo sistemą. Tai leistų tikslingai planuoti einamuosius darbus dar iki problemų atsiradimo, identifikuoti avaringas vietas bei nustatyti jų nuolatinės priežiūros, paprastojo, kapitalinio remonto ar rekonstravimo poreikius. Atskirai spręstinas naujų tinklų statybos poreikio ir techninių sprendinių parinkimo klausimas dalyvaujant paskirtam paviršinių nuotekų tvarkytojui. Įmonė jau yra paruošusi gedimų registravimo ir vertinimo žurnalo formą, šiuo metu derinami pranešimų registravimo ir kt. klausimai. Sistemos darbo pradžia planuojama liepos mėn.

Pagrindinės priemonės, siekiant mažinti avarijų skaičių, yra reguliarius nuotekų tinklų tikrinimas atliekant išorinę ir vidinę tinklų apžiūrą (išorinė apžiūra atliekama tinklus fiziškai apeinant, vidinė apžiūra atliekama tikrinant šulinių ir vamzdynų būklę TV diagnostikos priemonėmis), nuolatinis nuotekų tinklų valymas vietose kuriose kaupiasi nešmenys ir pagal poreikį tinklų remontas ar rekonstravimas. Darbų vertinimui sukurta rodiklių pildymo ir vertinimo lentelė, kurios pagrindu metų pabaigoje bus sprendžiama apie einamųjų metų rezultatus.

UAB „Klaipėdos rajono energija“ 2020-2022 m. neplanuoja vykdyti nuotekų Infrastruktūros rekonstravimo ir statybos darbų, šiuos darbus numato finansuoti ir vykdyti Klaipėdos rajono savivaldybė, pagal paviršinių nuotekų tvarkytojo pateiktą informaciją. 2020-2022 m. paviršinių

nuotekų tvarkymui UAB „Klaipėdos rajono energija“ nėra numatyti darbai susiję su ES finansavimo skyrimu.

#### **3.4.2.4. Paviršinių nuotekų užterštumo kontrolė**

Paviršinių nuotekų kontrolė šiuo metu nėra vykdoma. Įmonei nėra perduoti eksploatuoti lietaus nuotekų valymo įrenginiai, tačiau šiuo metu dviejuose Gargždų m. baseinuose įvertinus perspektyvinį poreikį įrengti lietaus valymo įrenginiai. Kadangi šiuo metu baseinuose teisės aktais nuotekų valymas dar nėra būtinas, valymo įrenginiai bus eksploatuojami minimaliai, teršalai valomi ir utilizuojami nebus. Tikimasi, kad perdavus juos eksploatuotojui nebus privaloma turėti Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės (toliau – TIPK) leidimą.

Įmonės veiklos teritorijoje preliminariai galėtų būti ~180 vnt. eksploatuojamų išleistuvų į paviršinius vandens telkinius. Pirminiu vertinimu kontrolės poreikis, remiantis teisės aktų reikalavimais, jiems nėra būtinas (įprastai tiriami šie parametrai: vandenilio jonų koncentracija (pH), skendinčios medžiagos, cheminis deguonies suvartojimas (ChDScr), biocheminis deguonies sunaudojimas (BDS7), naftos produktai), todėl TIPK išimti nereikia.

Šiuo metu neturima žinių, kad Klaipėdos rajone esančiuose paviršiniuose vandens telkiniuose ties Įmonės prižiūrimais išleistuvais būtų nustatyta Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos teisės aktuose normatyvus viršijanti tarša. Paviršinių nuotekų valymo procese susidaro dumblas ir naftos produktai, kurių utilizavimas privalomas, ateityje atsiradus poreikiui, šių atliekų tvarkymas būtų vykdomas įsigyjant paslaugą ir pristatant atliekas į jas utilizuojančias įmones.

### **3.5. Veiklos rodikliai**

Bendrovės pagrindinė veikla yra šilumos tiekimas ir paviršinių nuotekų tvarkymas.

Veikla susijusi su paviršinių nuotekų tvarkymu pradėta vykdyti tik nuo 2020 vasario 13 d., todėl šios veiklos rodiklių už 2019 metus nėra.

2020 m. įvertinus perduotą Įmonei eksploatuoti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą 34 gyvenvietėse, preliminariais vertinimais paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas reikėtų teikti ~200 abonentų ir atitinkamai sutvarkyti ~ 400 000 m<sup>3</sup> surinktų iš abonentų paviršinių nuotekų. Nuotekų kiekis suskaičiuotas vertinant vidutinį daugiametį kritulių kiekį Klaipėdos rajone. Tvarkomų nuotekų kiekis iš esmės kinta nežymiai, nes priklauso tik nuo Įmonės aptarnaujamos teritorijos ir prie joje eksploatuojamos paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros prisijungusių įmonių/įstaigų skaičiaus. 2020 m. vidutinis daugiametis kritulių kiekis Klaipėdos rajone 873 mm.

Iki 2020 m. liepos mėn. UAB „Klaipėdos rajono energija“ pajamų iš paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos neturėjo, veiklos vykdymui būtinas finansavimas skirtas vieninteliam akcininkui padidinus Įmonės įstatinį kapitalą piniginiu įnašu 59 972,00 Eur.

Pagal įprastą kitų vandentvarkos įmonių praktiką didžiąją dalį visų paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos sąnaudų sudaro pastoviosios sąnaudos, kurios būtinos ilgalaikio turto eksploatavimui bei klientų aptarnavimui, užtikrinant teisės aktų reikalavimus atitinkantį paslaugų teikimą. Tik nedidelė dalis sąnaudų yra kintamos, jas sudaro technologinės medžiagos, kuras, elektros energija, mokesčiai už taršą, jos priklauso nuo sutvarkytų nuotekų kiekio.

Atitinkamai pagrindinės veiklos sąnaudose didžiausiąją dalį visų sąnaudų sudarys darbo apmokėjimo bei ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos.

## IV. SKYRIUS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

### ***Stiprybės:***

1. Esama atsiskaitymo už paslaugas sistema (naudojama atsiskaitymui už suteiktas šildymo paslaugas);
2. Esamos administracinės ir gamybinės patalpos Sodžiaus g.17, Vėžaičių mstl. visiškai pritaikytos paviršinių nuotekų tvarkymo veiklai. Atsiradus poreikiui yra galimybė jas daug išplėsti;
3. Geodezinė informacija apie paviršinių nuotekų infrastruktūrą gaunama ir atnaujinama tiesiogiai savivaldybės Geodezinėje informacinėje sistemoje (GIS);
4. Patirtis teikiant paslaugas savivaldybės administracijai (teikiamos šilumos apskaitos mazgų priežiūros paslaugos);
5. Esamos ir planuojamos veiklos glaudžiai susijusios. Darbuotojų kompetenciją galima optimaliai išnaudoti atsiradus poreikiui skirtingose veiklose;

### ***Silpnybės:***

1. Iki galo nesukomplektuotas darbuotojų kolektyvas;
2. Silpna techninės įrangos bazė paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimui;
3. Tik maža dalis eksploatuojamos paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros iki galo inventorizuota ir įregistruota bei perduota įmonei eksploatuoti. Didžioji dalis infrastruktūros nėra teisiškai sutvarkyta;
4. Didžioji dalis tinklų infrastruktūros yra visiškai susidėvėję;
5. Mažai įmonių/įstaigų galinčių mokėti už teikiamas paslaugas.

### ***Galimybės:***

1. Didinti paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo apimtį;
2. Stiprinti įmonės techninę bazę ir kompetenciją.

### ***Grėsmės:***

1. Neužtikrinti tinkamos paslaugų kokybės abonentams dėl infrastruktūros nusidėvėjimo;
2. Sukelti neigiamą poveikį aplinkai ir turtui dėl nusidėvėjusios infrastruktūros;
3. Nepatrauklios paslaugų teikimo kainos dėl didelės eksploatuojamos infrastruktūros apimties ir mažo abonentų mokančių už paslaugas skaičiaus.

## V. SKYRIUS ĮMONĖS MISIJA IR VIZIJA

1. **Misija** – teikti paslaugas atitinkančias įstatymuose ir kituose teisės aktuose nustatytus sveikatos apsaugos, aplinkos apsaugos ir paslaugų kokybės reikalavimus, užtikrinant optimalias kainas.

2. **Vizija** – Klaipėdos rajone veikianti kompaktiška, socialiai atsakinga, pažangi ir visuomenės poreikius atitinkanti įmonė, užtikrinanti optimaliomis kainomis teikiamas kokybiškas paslaugas.

## VI. SKYRIUS STRATEGINIAI TIKSLAI PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMOUI

1. Didinti paviršinių nuotekų surinkimo paslaugų prieinamumą Klaipėdos rajone;
2. Užtikrinti aptarnaujamos paviršinių nuotekų infrastruktūros funkcionalumą teikiant klientams kokybiškas paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas;
3. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę.

## **VII. SKYRIUS STRATEGINIAI UŽDAVINIAI**

Pirmo strateginio tikslo pasiekimui formuojami šie uždaviniai:

- 1.1. Inventorizuoti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą Klaipėdos rajono teritorijoje.
- 1.2. Klaipėdos rajono savivaldybės teritorijoje dalyvauti esamos Infrastruktūros eksploatavimo ir naujos Infrastruktūros planavimo, projektavimo ir statybos procesuose vykdant teisės aktuose numatytas prievoles.
- 1.3. Įpareigojus ir tam skyrus finansavimą, vykdyti Infrastruktūros kapitalinio remonto, rekonstravimo ir plėtros darbus;
- 1.4. Teikti pasiūlymus Klaipėdos rajono savivaldybės administracijai dėl Infrastruktūros vystymo poreikio Klaipėdos rajono savivaldybės teritorijoje ir jos gretimybėse.

Antro strateginio tikslo pasiekimui formuojami šie uždaviniai:

- 2.1. Surinkti informaciją apie potencialių abonentų gaunančių paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas Įmonės eksploatuojama infrastruktūra, įvertinti Įmonės paslaugų teikimo sąnaudas ir pasitvirtinti paslaugų teikimo kainą,
- 2.2. Reguliariai vykdyti perduotos eksploatuoti Infrastruktūros apžiūrą, atlikti būklės vertinimą ir esant poreikiui atlikti valymo ar paprastojo remonto darbus. Savalaikiai teikti pasiūlymus Infrastruktūros savininkui dėl jos kapitalinio remonto ar rekonstravimo poreikio,
- 2.3. Priimti pranešimus apie avarijas susijusiais su eksploatuojama Infrastruktūra, išsiaiškinti jų kilimo priežastis, organizuoti valymo ar paprastojo remonto darbus, o esant poreikiui informuoti Infrastruktūros savininką dėl skubaus jos kapitalinio remonto ar rekonstravimo būtinybės.

Trečio strateginio tikslo pasiekimui formuojami šie uždaviniai:

- 3.1. Nuolatos informuoti visuomenę apie Įmonės vykdomas veiklas, jų rezultatus,
- 3.2. Sužinoti visuomenės nuomonę apie Įmonės vykdomas veiklas jos poreikius.

## VIII. SKYRIUS. PRIEMONIŲ PROGRAMA

### 1 strateginis tikslas. Didinti paviršinių nuotekų surinkimo paslaugų prieinamumą Klaipėdos rajone

Strateginiai uždaviniai	Priemonės	Fiziniai rodikliai	Rezultato rodiklis	poreikis, tūkst. Eur	Lėšų šaltinis	Igyvendinimo terminai
1.1. Inventorizuoti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą Klaipėdos rajono teritorijoje.	1.1.1. Sukurti vieningą Klaipėdos rajono savivaldybės administracijos GIS sistemos pagrindu veikiančią, informacijos apie esamą paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą Klaipėdos rajono teritorijoje duomenų bazę. 1.1.2. Fiziškai patikrinti geodezinę ir techninę informaciją (tiksliai tinklų ir išleistuvų vieta; techniniai parametrai diametras, medžiaga, fizinė būklė ir pan.) apie Infrastruktūrą gyvenvietėse, kuriose įmonė vykdo veiklą (34 gyvenvietės 2020-06-10) ir atnaujinti informaciją duomenų bazėje. 1.1.3. Surinkti informaciją apie teisinį Infrastruktūros statusą (savivaldybės neįregistruoti, bešeiminkiniai, nebaigti statyti, neįregistruoti privati tinklai) gyvenvietėse, kuriose įmonė vykdo veiklą (34 gyvenvietės 2020-06-10) ir atnaujinti ją duomenų bazėje.	1 duomenų bazė  ~150 km tinklų, ~180 išleistuvų	Veikianti duomenų bazė su informacija apie Infrastruktūrą ir neribotu prisijungimu įmonės ir savivaldybės darbuotojams.  Priemonės pilna apimtimi įgyvendinimui reikia 4-5 metų, todėl planavimo laikotarpiui rodiklio reikšmė nenustatoma.	-	KRE	2020
1.2. Klaipėdos rajono savivaldybės teritorijoje dalyvauti esamos Infrastruktūros eksploatavimo ir naujos Infrastruktūros planavimo, projektavimo ir statybos procesuose vykdančias teises aktuose numatytas prievoles	1.2.1. Remiantis surinkta informacija apie Klaipėdos rajone ir gretimybėse esančią Infrastruktūrą, konsultuoti esamus paslaugų naudotojus ir naujų objektų Klaipėdos rajono teritorijoje statytojus. 1.2.2. Išduoti prisijungimo sąlygas statytojams numatantiems prisijungti prie įmonės eksploatuojamos Infrastruktūros, derinti topografinius planus, teritorijų planavimo dokumentus, techninius projektus teritorijose, kuriose įmonė vykdo veiklą, Klaipėdos rajone įrengiant bendro naudojimo Infrastruktūrą ne paviršinių nuotekų tvarkytojo ar ne savivaldybės institucijų lėšomis sudaryti tris šalės sutartis.	Pagal poreikį  Pagal poreikį	Priemonės pilna apimtimi įgyvendinimui reikia 4-5 metų (priklausau nuo darbų atlikimo 1.1.2. punkte), todėl planavimo laikotarpiui rodiklio reikšmė nenustatoma.  Priimti klausimai, prašymai, užlauskos, skundai. Parengti atsakymai, paruoštos GIS schemos	-	KRE	2020-2022
1.3. Įpareigojus ir tam skyrus finansavimą, vykdyti Infrastruktūros kapitalinio remonto, rekonstravimo ir plėtros darbus;	1.2.3. Dalyvauti naujai pastatytų objektų statybos užbaigimo procedūrose veiklos vykdymo teritorijoje. 1.3.1. Įmonei perduotos, esamos Infrastruktūros kapitalinis remontas ir rekonstravimas veiklos vykdymo teritorijoje Remiantis surinkta informacija apie Klaipėdos rajone ir gretimybėse esančią Infrastruktūrą, konsultuoti esamus paslaugų naudotojus ir naujų objektų Klaipėdos rajono teritorijoje statytojus.	Pagal poreikį  Pagal poreikį	Išduotos prisijungimo sąlygos, suderinti topografiniai planai, teritorijų planavimo dokumentai, techniniai projektai, paruoštos tris šalės sutartys.  Pasirašyti statybos užbaigimą patvirtinantis dokumentai.  Lietaus nuotekio plotas, iš kurio surenkamoms paviršinėms nuotekoms tvarkyti kapitališkai suremontuota, rekonstruota ar pastatyta infrastruktūra, ha.	-	KRE	2020-2022

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Igyvendinimo terminai</i>
1.4. Teikti pasiūlymus Klaipėdos rajono savivaldybės administracijai dėl infrastruktūros vystymo poreikio Klaipėdos rajono savivaldybės teritorijoje ir jos gretimybėse.	1.4.1. Paruošti perduotos eksploatuoti Infrastruktūros sąrašą su avarinės būklės objektais Klaipėdos rajono savivaldybės administracijai.	I sąrašas	-	-	KRE	Einamųjų metų IV ketvirtis
<i>Viso:</i>			-	-		

**2 strateginis tikslas. Užtikrinti aptarnaujamoms paviršinių nuotekų infrastruktūros funkcionalumą teikiant klientams kokybiškas paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas**

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Igyvendinimo terminai</i>
2.1. Surinkti informaciją apie potencialių abonentų gaunančių paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas įmonės eksploatuojama infrastruktūra, įvertinti įmonės paslaugų teikimo sąnaudas ir pasitvirtinti paslaugų teikimo kainą.						
2.2. Reguliariai vykdyti perduotos eksploatuoti Infrastruktūros apžiūrą, atlikti būklės vertinimą ir esant poreikiui atlikti valymo ar paprastojo remonto darbus. Savalaikiai teikti pasiūlymus Infrastruktūros savininkui dėl jos kapitalinio remonto ar rekonstravimo poreikio.						
2.3. Priimti pranešimus apie avarijas susijusias su eksploatuojama Infrastruktūra, išsiaiškinti jų kilmę, prižastis, organizuoti valymo ar paprastojo remonto darbus, o esant poreikiui informuoti Infrastruktūros savininką dėl skubaus jos kapitalinio remonto ar rekonstravimo būtinybės.						
<i>Viso:</i>			-	-		



**3 strateginis tikslas. Formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę**

<b>Uždaviniai</b>	<b>Priemonės</b>	<b>Fiziniai rodikliai</b>	<b>Rezultato rodiklis</b>	<b>Eur</b>	<b>Lėšų šaltinis</b>	<b>Igyvendinimo terminai</b>
3.1. Nuolatos informuoti visuomenę apie Įmonės vykdomas veiklas, jų rezultatus,	3.1.1 Straipsniai laikraščiuose, interneto naujienų portaluose 3.1.2. TV reportažai					
3.2. Sužinoti visuomenės nuomonę apie Įmonės vykdomas veiklas jos poreikius.	3.1.3. Kitos reklaminės priemonės (skrajutės, bukletai, kt.) 3.2.1. Atlikti abonentių ir vartotojų apklausą					
			<b>Viso:</b>			

Priemonių programoje naudojami žodžių trumpinimai:

KRE – UAB „Klaipėdos rajono energija“

## PRIEDAI

**UAB "Klaipėdos rajono energija" išlaidų suvestinė 2020-2022 m.**

Eil. Nr.	Aprašymas (atlyginimas, įsigytas trumpalaikis ir ilgalaikis turtas, medžiagos, paslaugos ir kt.)	2020 m., Eur						Iš viso	2021 m., Eur	2022 m., Eur	Iš viso 2020-2022 m., Eur
		I	II	III	IV	Iš viso					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
<b>1.</b>	Darbo vietų įrengimas	<b>0</b>	<b>5,684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,684</b>	<b>5,700</b>	<b>1,500</b>	<b>12,884</b>		
1.1.	Administracinių patalpų įrengimas (patalpų remontas, baldai ir kt.)	0	5,684	0	0	5,684	700	500	6,884		
1.2.	Darbinių patalpų įrengimas (patalpų remontas, baldai ir kt.)	0	0	0	0	0	5,000	1,000	6,000		
<b>2.</b>	Darbuotojų atlyginimai	<b>961</b>	<b>5,309</b>	<b>14,972</b>	<b>20,150</b>	<b>41,392</b>	<b>92,600</b>	<b>92,600</b>	<b>224,592</b>		
2.1.	Administracijos darbuotojai (Direktorius, direktoriaus pavaduotojas*, buhalterė, inžinierius, meistras)	961	5,309	12,972	17,150	36,392	68,600	68,600	173,592		
2.2.	Darbininkai	0	0	2,000	3,000	5,000	24,000	24,000	51,000		
<b>3.</b>	Darbo priemonių įsigijimas	<b>0</b>	<b>530</b>	<b>5,500</b>	<b>7,500</b>	<b>13,530</b>	<b>19,000</b>	<b>19,000</b>	<b>51,530</b>		
3.1.	Darbo priemonės administracijai	0	530	1,000	1,000	2,530	2,000	2,000	6,530		
3.2.	Darbo priemonės darbininkams	0	0	3,000	3,000	6,000	7,000	7,000	20,000		
3.3.	Automobiliai (lizingas)	0	0	1,500	3,500	5,000	10,000	10,000	25,000		
<b>4.</b>	Medžiagos	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>800</b>	<b>1,200</b>	<b>2,000</b>	<b>33,000</b>	<b>33,000</b>	<b>68,000</b>		
<b>5.</b>	Paslaugos	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
					<b>Iš viso:</b>	<b>62,605</b>	<b>150,300</b>	<b>146,100</b>	<b>357,005</b>		

Priedas Nr. 2

\*Direktoriaus pavaduotojo etatas sukurtas laikinai, veiklos pradžia.

Potencialūs abonentai ir iš jų planuojami surinkti paviršinių nuotekų kiekiai pagal gyvenvietes

eil. Nr.	Seniūnija	Gyvenvietė	Stogų dangos (ps=0,85), m <sup>2</sup>	Kietos, vandeniui nelaidežios dangos (ps=0,83), m <sup>2</sup>	Akmens grindinys, (ps=0,78), m <sup>2</sup>	Iš dalies vandeniui laidūs paviršiai, (ps=0,4), m <sup>2</sup>	Žalieji plotai, kuriuose įrengta vandens surinkimo infrastruktūra, (ps=0,2), m <sup>2</sup>	Planuojama teritorija ir (ar) nėra žinomas paviršiaus tipas, (ps=0,8), m <sup>2</sup>	Teritorijos plotai, kuriuose nėra įrengta vandens surinkimo infrastruktūra, m <sup>2</sup>	Abonentų skaičius	Planuojamas surinkti kiekis Wf, m <sup>3</sup> /metus	Surinkta mokesčių, Eur (min. kaina 0,07 Eur/m <sup>3</sup> )	Surinkta mokesčių, Eur (max. kaina 0,27 Eur/m <sup>3</sup> )
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	13	14	15	16
1	Aglionėnų	Aglionėnai	3729	3220	28080					6	14906	1,043	4,025
2	Daupani-Kvietinių	Dauparai				14242				0	0	0	0
3	Daupani-Kvietinių	Gobergiškė				13588				3	4973	348	1,343
4	Daupani-Kvietinių	Kvietimai				47808				1	4745	332	1,281
5	Dovilių	Dovilai				6179				3	16695	1,169	4,508
6	Dovilių	Ketvergiai								2	2158	151	583
7	Dovilių	Šiuparai								0	0	0	0
8	Endriejavo	Endriejavas								0	0	0	0
9	Gargždų	Gargždai			175432	55710		134812		84	165141	11,560	44,588
10	Judrenų	Judrenai			55963			23001		0	0	0	0
11	Kretingalės	Kretingalė						17978		11	35606	2,492	9,614
12	Kretingalės	Kalotė						879		7	12556	879	3,390
13	Kretingalės	Plikiai						8719		3	6089	426	1,644
14	Kretingalės	Girkaliai			13436					4	4692	328	1,267
15	Kretingalės	Karklė								8	18256	1,278	4,929
16	Priekulės	Priekulė			53025	2286		8377		18	24766	1,734	6,687
17	Priekulės	Priekulės II k.			51490	17422				10	21022	1,472	5,676
18	Priekulės	Stragnų II k.			1647					1	575	40	155
19	Priekulės	Ditva						1013		1	707	50	191
20	Priekulės	Drevėna								2	7826	548	2,113
21	Priekulės	Svencelė								0	0	0	0
22	Sendvario	Aukškiečiai						10724		3	7490	524	2,022
23	Sendvario	Ginduliai			5895			5887		2	6170	432	1,666
24	Sendvario	Mazūniskiai								0	0	0	0
25	Sendvario	Trušeliai								0	0	0	0
26	Sendvario	Klipščiai								0	0	0	0
27	Sendvario	Jakai						3869		2	2702	189	730
28	Sendvario	Sudmantai			21541			7729		6	12920	904	3,488
29	Sendvario	Pumaliai								0	0	0	0
30	Vėiviržėnų	Vėiviržėnai			27231					2	0	0	0
31	Vėžaičių	Vėžaičiai	3470	610	27004			22948		6	9509	666	2,567
32	Vėžaičių	Grininkai								0	0	0	0
33	Vėžaičių	Lapiai			10188					1	3558	249	961
34	Vėžaičių	Macučiai								0	0	0	0
									Viso:	186	411535	28,807	111,114